

GESTIÓN DE COSTOS DE PROYECTOS DE ARQUITECTURA

DE LA EVALUACIÓN Y LA NEGOCIACIÓN A LA FIDELIZACIÓN COMO ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO

4 CLASES | 12HS | PRESENCIAL EN AV. CORDOBA 3942

El Costo de un proyecto de Arquitectura es vital en el análisis inicial de viabilidad y se constituye luego en uno de los pilares para que la idea se transforme finalmente en un negocio. Es finalmente también tanto una capacidad sustentadora ante cualquier suceso de cambio como un factor de innovación que puede agregar un valor inesperado al proyecto durante la etapa de construcción.

El Project Management Institute define la estimación de costos como “el proceso que consiste en desarrollar una aproximación de los recursos necesarios (humanos y materiales) para completar las actividades de un proyecto”, dicho de otra forma, es la valoración económica que determina anticipadamente el costo de una obra; necesario para evaluar la viabilidad y los beneficios que producirá.

Por tal motivo la importancia de su conocimiento, análisis y determinación en todas las etapas de desarrollo de una obra de Arquitectura.

OBJETIVOS

- Desarrollar e incorporar los conceptos necesarios para analizar y definir costos en una oportunidad de negocio.
- Comprender el proceso desde su costeo preliminar hasta el presupuesto objetivo base.
- Incorporando los conceptos de Costo Directo, y Costo Indirecto, Costos Fijos y Costos Variables.

DIRIGIDO A

Profesionales de la construcción y arquitectos con ganas de incrementar sus conocimientos y mejorar su desempeño profesional para generar una diferencia significativa en su actividad y accionar de negocios.

EL CURSO INCLUYE

- **Sistema de casos:** se tomará como base una obra de mediana complejidad, sobre la cual se aplicarán metodologías de análisis para determinar el Costo preliminar y llegar al Presupuesto objetivo base.
- **Modelos en planillas Excel:** Listado de costos, costos preliminares, presupuesto base.
- Presentación de la clase en formato digital.

ESPECIALISTA DEL CURSO

Arq. Graciela Del Villar (UBA)

Especialización en Tablero de Control
Posgrado en Dirección de Empresas Constructoras (IAE Austral)

EJES TEMÁTICOS

I. DEFINICIÓN DE COSTOS

- Según la etapa de avance del Proyecto: Costos Preliminares y costos objetivos.
- Según su comportamiento: Costos fijos y costos variables.
- Según su identificación: Costos directos (Hard Cost) y Costos indirectos (Soft Cost).
- Listado de costos que componen el Preliminar de un Proyecto.
- Clasificación de los costos listados (Fijos-Variantes Hard-Soft).
- Presentación del estudio de caso a desarrollar.

2. COSTO PRELIMINAR DE UN PROYECTO

- Metodologías para desarrollar Costos preliminares: estimación por experiencia, por analogía y por costos paramétricos.
- Definición de los Drivers de un proyecto.
- Definición de los parámetros a utilizar.
- Herramientas de Costos paramétricos para obtener un Costeo preliminar.
- Determinación de los costos parametrizados: costeo de Hard Cost y costeo Soft Cost.
- Planilla de Costos Preliminares.

3. PRESUPUESTO BASE

- Definición de presupuesto vs costeo.
- Componentes necesarios para la determinación del presupuesto base.
- Análisis de Decisiones y su repercusión en los costos: decisiones funcionales, de diseño, de calidad, de plazos y de producción.
- Clasificación de riesgos, sobre costos, incógnitas.

4. DETERMINACION DE UN PRESUPUESTO BASE

- Metodología de presupuesto desagregado por rubros.
- Definiciones presupuestarias.
- Análisis, investigación y desarrollo de herramientas para obtener un Presupuesto Base.
- Determinación de curva ABC.
- Planilla de Presupuesto Base.