

8 CLASES | 24HS | PRESENCIAL EN AV. CORDOBA 3942

Los crecientes cambios y modificaciones en los perfiles profesionales que abarca el mercado actual no son ajenos a la tarea de materializar una obra. Esta creciente complejidad requiere de perfiles profesionales capaces de desempeñar nuevos roles, como el de **Gerente de proyectos** (Project manager), para alcanzar mejores resultados.

Las demandas de los clientes y los diversos contextos económicos exigen la incorporación continua de conocimiento y de capacidades de innovación que les permitan a los profesionales adaptarse con eficiencia a los cambios y a las nuevas competencias que requiere la labor de la construcción en el contexto actual.

A lo largo de este curso se buscará brindar nuevos conceptos sobre habilidades para programar, controlar y conducir un proyecto a través de una metodología de trabajo, que permitirá desarrollar un ejercicio profesional ampliado, tomar mejores decisiones para optimizar costos y brindar un valor agregado al cliente.

OBJETIVOS

- Dotar a los profesionales de una **metodología simple y eficiente para la Gestión de Proyectos**, desarrollada sobre la base del enfoque del Project Management Institute.
- Ofrecer herramientas, técnicas y metodologías que permitan incrementar y mejorar la participación en la gestión de proyectos de baja escala (obra nueva y remodelaciones).
- Proveer de elementos que posibiliten optimizar la coordinación de los equipos, la toma de decisiones y el control de los procesos de gestión.

DIRIGIDO A

Profesionales de la construcción y arquitectos con ganas de incrementar sus conocimientos y mejorar su desempeño profesional para generar una diferencia significativa en su actividad y accionar de negocios.

EL CURSO INCLUYE

- Informe de performance del proyecto.
- Análisis de costos de la calidad y no-calidad, costos de prevención y costos de fallas internas y externas.
- Informe de cierre del proyecto.
- Selección de técnicas estratégicas de negociación, manejo de conflictos de la construcción y controles en la gestión.
- **Análisis de un caso de proyecto y construcción de un edificio propiedad horizontal de 1500 m2.**

DIRECTOR DEL PROGRAMA

Arq. Carlos A. Savransky
(UBA)

ESPECIALISTAS DEL CURSO

Arq. Adriana Stronati (UBA)
Arq. Patricia Mennella (UBA)

EJES TEMÁTICOS

I. PROCESOS DE INICIACIÓN

- ¿Cómo pensar el proyecto desde una visión global?
- Definir los objetivos del proyecto.
- Habilidades y aptitudes claves para el perfil de un gerente de proyectos.
- Diferencias entre gerenciamiento de proyectos y de construcción.
- Entidades involucradas, Normativas y leyes, Municipios, comuna, vecinos.
- Contratación de proveedores: técnicas de negociación, prevención y resolución de conflictos.
- Ciclo de vida y fases del proyecto.

2. PROCESOS DE PLANIFICACIÓN

- Esquema para lograr las necesidades y objetivos del proyecto.
- Análisis de los requerimientos, supuestos, restricciones, fases y entregables.
- Identificar las fases de un proyecto, su relación con la arquitectura y el gerenciamiento de la obra.
- Descripción de los riesgos potenciales desde la etapa de definición.
- Describir y distinguir los procesos necesarios para la definición del alcance, la planificación, contrataciones, ejecución, control y cierre del proyecto.
- Diseño de la Planificación general.
- **El plan general de obra:**
 - El Gantt y sus controles: variables por gerenciar y herramientas de gestión.

- El Plan de gerenciamiento de riesgos.
- El Plan de comunicación: La comunicación efectiva y el diseño desde la planificación como herramienta de control.

3. PROCESOS DE EJECUCIÓN:

- Coordinación de recursos para ejecutar el plan.
- Cómo responder a los cambios y mitigar los riesgos.
- La negociación permanentemente.

4. PROCESOS DE CONTROL:

- Cómo lograr los objetivos del programa desde la perspectiva del control.
- Detección de desviaciones en el plan y acciones correctivas.
- Realización de ajustes, controles y respuestas a los cambios.
- Cómo incluir acciones preventivas para anticipar problemas.

5. PROCESOS DE CIERRE:

- Formalización de la entrega por fases para conducirlo a un cierre ordenado.
- Finalización de la relación contractual, incluyendo la resolución de cuestiones pendientes.